

ITMA MANAGEMENT

The logo for ITMA is centered within a circular frame. The background of the entire slide is a dark blue gradient with several glowing lightbulbs. One lightbulb in the upper right is brightly lit, while others are dimmer. The lower half of the slide features a network of blue lines and nodes, resembling a circuit board or data network, with a large circle in the center containing the ITMA logo.

ITMA
Prestations en Ingénierie
et Management



Historique



bpifrance

QUALIFICATION

"ENTREPRISE INNOVANTE"



QENVI

2008

QENVI À SOPHIA-ANTIPOLIS

2016

Création de la filiale QENVI ROBOTICS
Gestion des stocks

2018

Agrément CIR, + 10 brevets en Europe
Robots suiveurs

2020

Solutions sur mesure (fauteuils roulants,
brancards, machine hydraulique...)

2021

Ouverture de l'agence de Toulouse

2022

Gestion de la flotte
Robots Autonomes

2023

Entrée en jeu des investisseurs
Ouverture de l'agence de Lyon

2024

QENVI devient ITMA





L'ÉQUIPE ITMA MANAGEMENT



**LAURENT
VAN DEN REYSEN
PRÉSIDENT**

Ingénieur issu de Centrale Lille, Laurent cumule plus de 30 ans d'expérience dans l'optronique, la robotique, l'informatique, la qualité et la gestion de projets au sein du groupe Sopelem, Cap Gemini, PSA, Sema Group et Atos Origin.



**MARIANNE RAY
DIRECTRICE DES
OPÉRATIONS**

Marianne rejoint QENVI en 2015 après avoir obtenu un master en administration des affaires au MBway de Nice et un bachelor en mécanique à l'Université de Technologie de Troyes

Un réseau de
partenaires
experts

Maximalisation de l'efficacité de vos processus



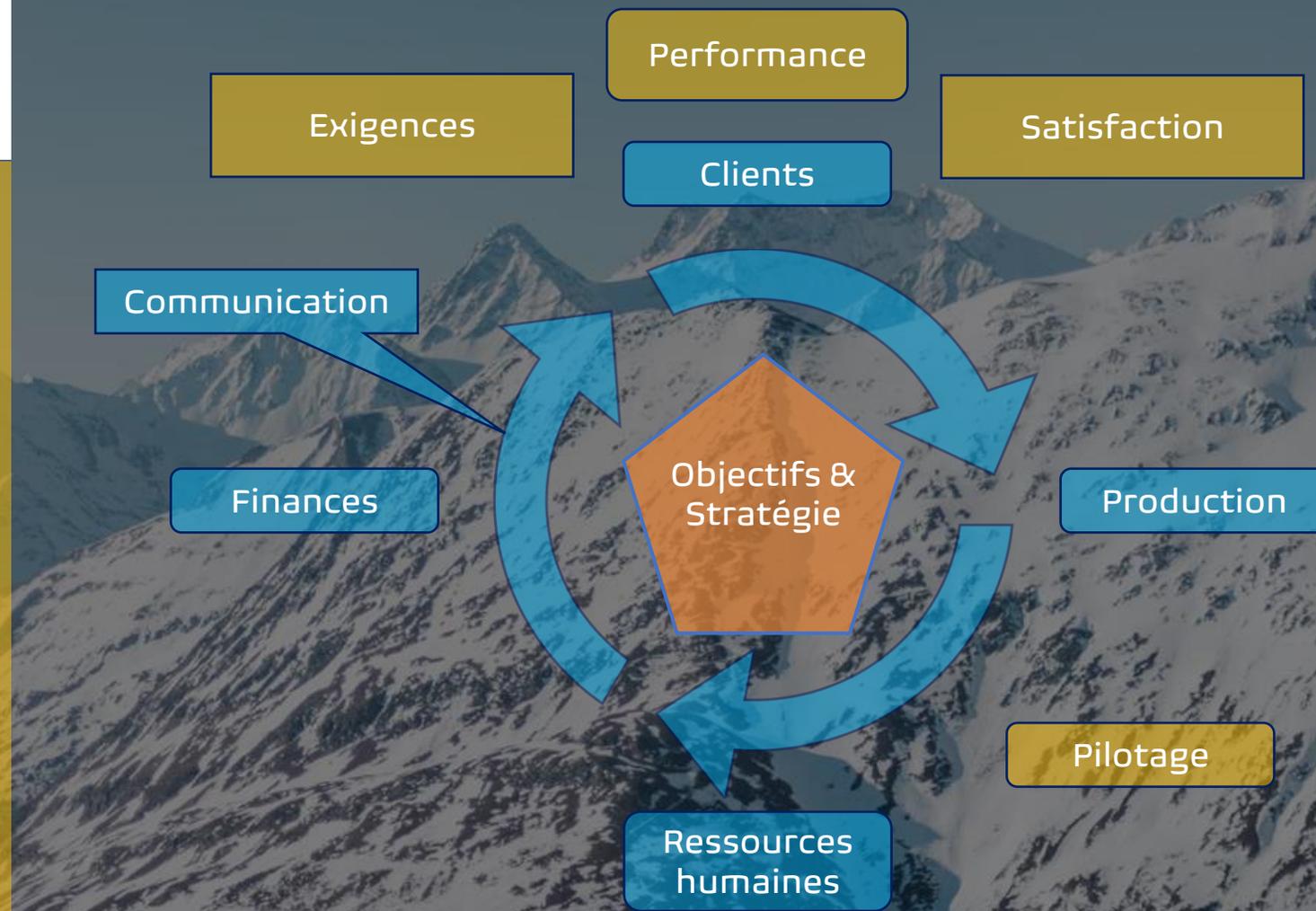
ITMA peut intervenir sur les différents processus de votre entreprise

Stratégie d'entreprise et efficacité de vos processus :

- Finance et comptabilité
- Marketing
- Commercial
- RH
- Communication
- QSE
- RSE

Pilotage de projets :

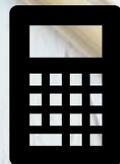
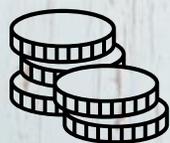
- Agilité, Qualité, Lean, 6Sigma
- Gestion du changement
- Gestion de crises





Nos experts en Ingénierie Financière vous aident à faire face aux risques financiers de votre entreprise :

- Audit financier
- Dossiers de financements
- Stratégies d'investissement
- Valorisation de votre entreprise et de votre trésorerie
 - Tableaux de bords
 - Plan de restructuration
 - Documents légaux
- Applications informatiques





Stratégie marketing



Garantissez l'atteinte de vos objectifs commerciaux

- Analyses
- Définition, Positionnement
- Image du groupe et de marque
 - Campagnes marketing
- Trouver de nouvelles opportunités
 - Tableaux de bord

Mix marketing / 7P

PESTEL

PORTER



BCG



McKinsey
& Company

SWOT



Rencontrez nos experts !



Stratégie commerciale



Augmentez vos ventes et votre chiffre d'affaires !

- Analyses
 - Politique et discours commercial
- Réseau partenaires, prospects et clients
 - Tableaux de bord
 - Vision et objectifs
 - Cadrer les ventes
 - Réseaux de distribution

Augmentez votre compétitivité

- Climat social
- Fidélisation et motivation de vos collaborateurs
 - Politique de recrutement
 - Gestion de carrières
 - Image employeur
 - Négociations





Stratégie de communication



Valorisez votre image de marque

- Analyses, veilles
- Stratégie : média, éditoriale et visuelle.
 - Campagnes
 - Evènements
 - Réseau
- Objectifs et Tableaux de bord





Expertise Qualité / Sécurité / Environnement



ITMA vous accompagne pour l'optimisation de vos processus qualité.

- Diagnostics et préconisations
- Tableaux de bord
- Démarches QSE, ICPE, RSE
- Lean, 6sigma, Safe/Scrum, Kanban
- Audit ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 27001, EN 9100



Expertise du dirigeant
- Audit et accompagnement des certifications **qualité** / **sécurité** / **environnement**.

- Direction de **projets d'envergure**, **gestion des risques**.

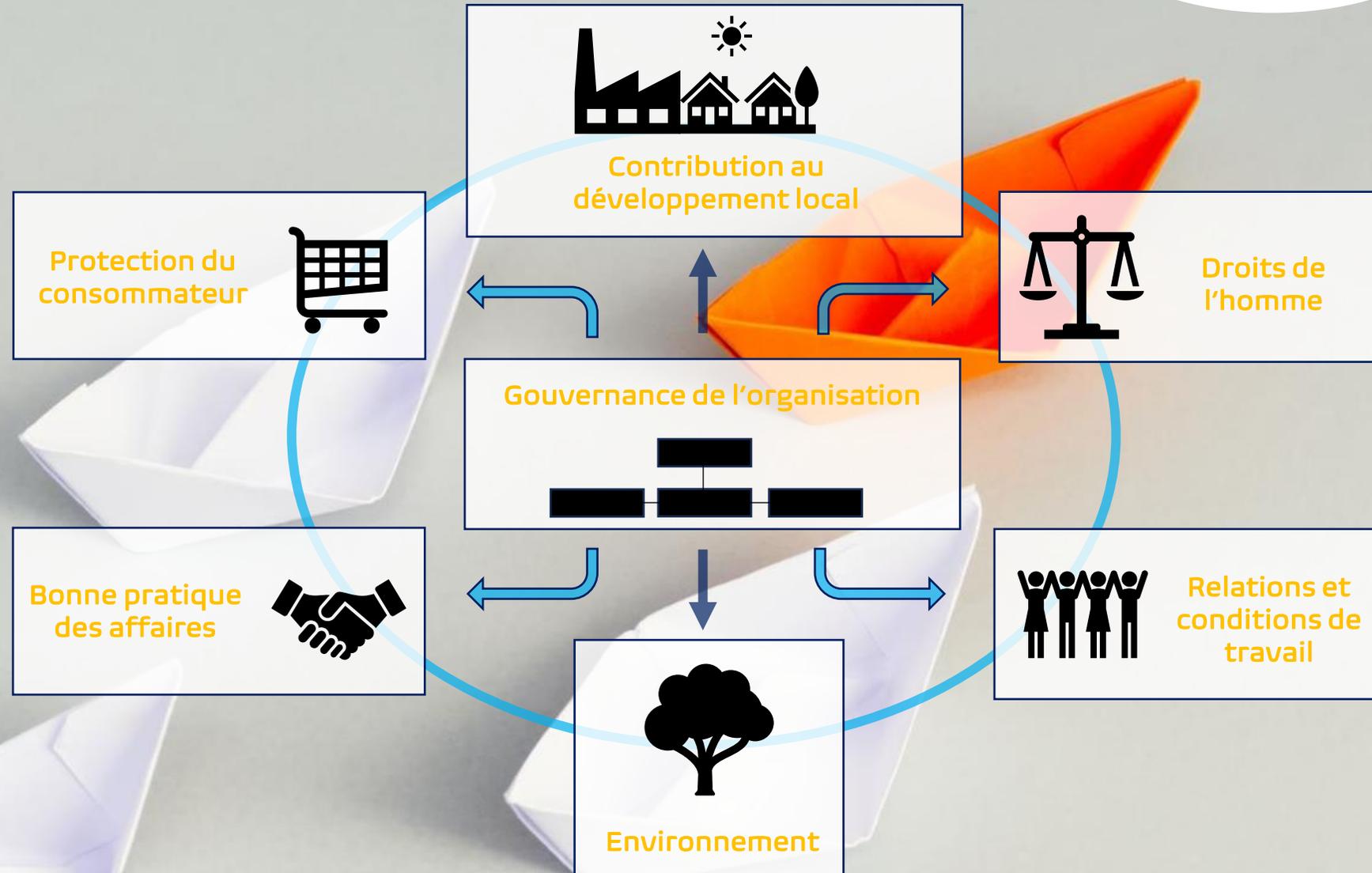
Certificats du dirigeant :



Rencontrez nos experts de l'accompagnement aux certifications ISO!

ITMA vous accompagne pour l'optimisation de votre engagement RSE.

- Engagement dans la durabilité
- Transparence
- Ethique et intégrité
- Respect des parties prenantes
- Responsabilité et redevabilité
- Respect des droits de l'homme
- Innovation et amélioration continue
- Inclusion et diversité
- Précaution et prévention





Améliorez vos processus avec le groupe ITMA



ITMA Management vous aide dans la mise en œuvre de vos projets:
Gestion de projets
Gestion du changement
Gestion de conflits et de crises

ITMA Management vous aide dans l'optimisation de vos processus industriels:
Lean manufacturing / 6 sigma
VSM, TaktTime

ITMA, société d'ingénierie informatique vous aide dans l'amélioration de vos processus



Développement :
informatique, Cloud, Big data. Tests. Gestion de projets

Agilité



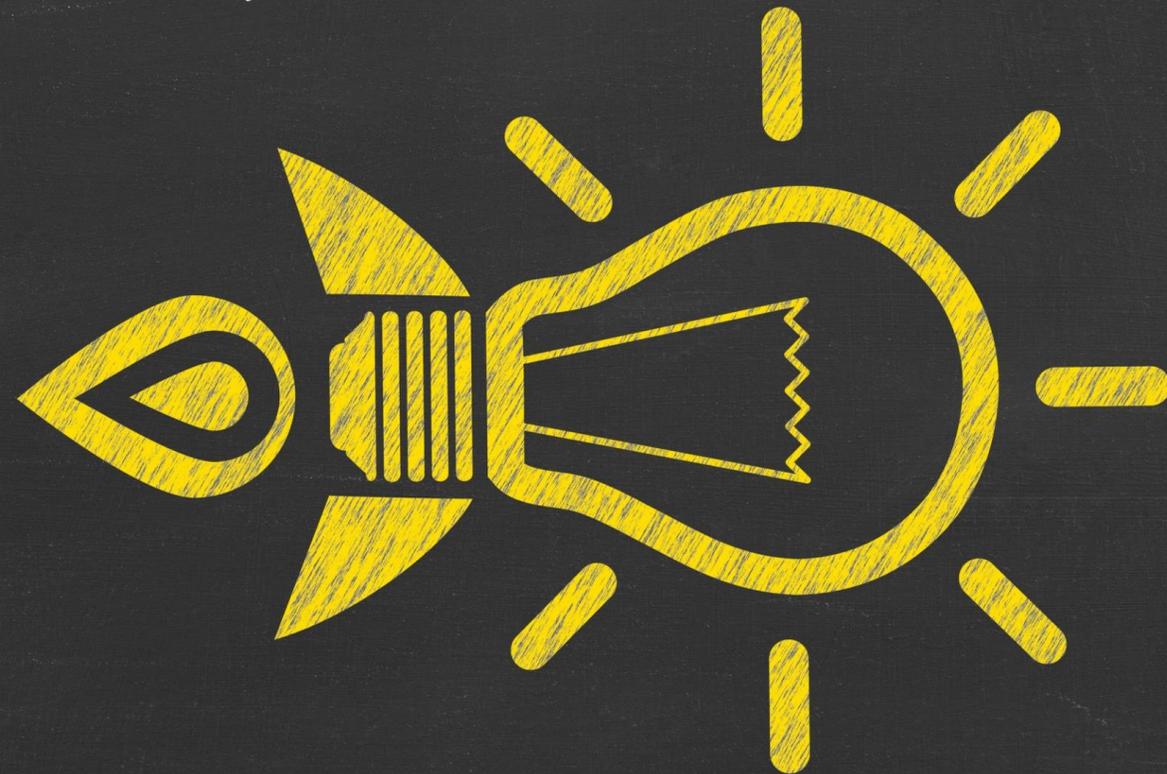
Vous avez besoin de machines industrielles pour transporter des charges ?
Vous avez besoin de développements robotiques spécifiques ?
Faites appel à QENVI ROBOTICS et ITMA





MERCI !

50 Boulevard Stalingrad
06 300 Nice
<https://www.itma.tech>
+334 22 13 54 67
contact@itma.tech





Restructuration Autochoc : Les missions consistaient à étudier les processus d'AUTOCHOC et préconiser des solutions en vue de pérenniser l'entreprise.

Analyse de rentabilité d'une activité.

- Analyse financière, comptable, achats, RH, des contrats de l'activité sur 3 sites différents.
- Analyse Lean et VMS des opérations sur deux sites. Analyse des consommables et des coûts de revient.
 - Analyse de la concurrence
- Préconisations de solutions : prix de vente et contrats, maintien ou non des différents contrats, amélioration des processus de fabrication... et présentation à la direction.

Basculement d'une activité vers une nouvelle.

- Analyse de rentabilité de l'ancienne activité.
 - Analyse de la nouvelle activité, planification des achats (matériels et RH).
- Basculement de l'activité : sur les niveaux matériels, RH, organisation, planification. Budgétisation et Plan de trésorerie. Préconisations sur le management du changement.

Budget:

10k€



Résultats:

Restructuration des activités d'Autochoc, Pérennisation de l'entreprise et rachat par une GE
D'un déficit à 800k€ de marge en 2 ans





Depuis 2019

Gestion de Projets informatiques au sein de l'URSSAF

Direction de projets pour accompagner la direction informatique de l'URSSAF, domaine DSN (Déclaration Sociale Nominative), pour mettre en œuvre les grandes modifications d'architecture dont la migration vers une architecture BIGDATA (Hadoop)

- Aider les différents directeurs de projets à faire le point sur les avancements et enjeux
 - Gestion technique et suivi quotidien des avancements
 - Participation au COPIL et CODIR
 - Proposition de campagnes de tests
 - Proposition de méthodologie de migration

Budget:

50K€/an



Résultats:

Projet mis en œuvre dans les meilleures conditions possibles. Projet Cadré, Testé, validé. Une nouvelle architecture performante et fondée sur les technologies les plus récentes.





Dates : 2016 à 2021

Accompagnement certifications QSE chez Dessalator

Accompagnement de l'entreprise pour maintenir sa certification ISO9001V2015
Mise en œuvre du LEAN via des analyses VSM
Mise en œuvre de tableaux de bords financiers

Préconisation d'améliorations de la politique d'achats pour améliorer la rentabilité
Analyse des marchés de l'entreprise pour propositions d'actions

Budget:

30k€



Résultats:

Processus améliorés,
Certification ISO9001 maintenue
Amélioration marge

